

# **AVALIAÇÃO DA BAIXA EFICIÊNCIA DE IMPLEMENTAÇÃO DA MANUFATURA ENXUTA USANDO O MÉTODO DE AVALIAÇÃO LÓGICA PARACONSISTENTE**

**Autor:** Nilton Cesar França Teles

**Orientador:** Prof. Dr. Jair Minoro Abe

Um estudo publicado pela *IndustryWeek* em 2007 mostra que apenas 2% das empresas que possuem um programa para implementar o *Lean Manufacturing* alcançam os resultados esperados. Por que a busca pela excelência por meio do *Lean Manufacturing* não funciona? Por que o sistema funciona na Toyota? O comitê do Prêmio Shingo comparou vários vencedores anteriores, classificando aqueles que continuaram a melhorar e aqueles que regrediram. Na análise, viram que o principal diferencial entre eles era a cultura, pois seus líderes eram apaixonados pela busca pela excelência. Este estudo tem como objetivo apresentar uma ferramenta de análise de conformidade ao *Lean Manufacturing*, integrando indicadores de sucesso e o Método Paraconsistente de Decisão. Dessa forma, o estudo estará contribuindo para uma análise de cenário anterior que pode ajudar na implementação do *Lean Manufacturing* com maiores chances de sucesso de forma sustentável.