

# AS POSSÍVEIS CONVERGÊNCIAS EXISTENTES ENTRE A VISÃO BASEADA EM RECURSOS E O MODELO DE CAMPOS E ARMAS DA COMPETIÇÃO. ESTUDO DE CASO: ITAUTEC

**Autor:** Carlos Inácio Maradei Guimarães

**Orientador:** Prof. Dr. Roberto Bazanini

**Coorientador:** Prof. Dr. José Celso Contador

O presente estudo versa sobre as especificidades de diferentes modelos de processos decisórios na análise da estratégia organizacional para o alcance de vantagem competitiva. Para tanto, a dissertação apresenta a estratégia na perspectiva de dois modelos: o Modelo proposto por José Celso Contador chamado de Campos e Armas da Competição (CAC) e o Modelo VRIO proposto pelo *Resource Business View* (Visão Baseada em Recursos) nos contornos de uma abordagem eminentemente comparativa para se avaliar suas possíveis convergências. A discussão acerca dessa abordagem ocorre tendo em vista tendências que se manifestam nas respostas dos entrevistados à luz de modelos que podem ser considerados ora mais descritivos ou mais prescritivos, ora mais abrangentes, ora mais valorativos. Por intermédio de pesquisa exploratória, de natureza qualitativa, os dois modelos foram aplicados aos gestores da ITAUTEC, segmento de *notebooks* e *netbooks*. A análise dos resultados da pesquisa aponta pequena convergência entre essas abordagens e, em decorrência, a hipótese de que os modelos estratégicos influenciam nas respostas dos entrevistados foi confirmada.